

# Åpenhet skaper forandring

Statsautorisert revisor  
Ingebrøt G. Hisdal  
Styreleder i Revisorforeningen



Åpenhet bidrar til ønsket endring og bærekraftig verdiskapning for både foretak og samfunn. Som yrkesutøvere er det derfor viktig at vi deltar i debatten om hvor viktig åpenhet er i foretakenes rapportering til omverdenen.

1. juni i år trådte paragraf 3–3c i regnskapsloven, som pålegger store foretak å gi en årlig redegjørelse om sin håndtering av samfunnsansvar, i kraft. Redegjørelsen, som skal undertegnes av styret, skal dekke temaer som menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og sosiale forhold, miljø og korrupsjonsbekjempelse, og hvilke retningslinjer, prinsipper og prosedyrer som foretaket har etablert for å integrere disse hensynene i virksomheten. Foretak som har etablert slike retningslinjer, skal også gi opplysninger om resultatene som er oppnådd og forventningene til arbeidet med samfunnsansvar fremover i tid. Der som et foretak ikke har innført retningslinjer for samfunnsansvar, skal det opplyses om dette.

## Korrektiv til uønsket adferd

Formålet med lovbestemmelsen er å fremme åpenhet om hvordan styret og ledelsen arbeider med å integrere samfunnsansvar i foretakets virksomhet. Lovgiverne har lagt seg på en linje hvor det forutsettes at åpenhet vil bidra til en større oppmerksomhet om hva som oppfattes som aksepterte normer for samfunnsansvarlig virksomhetsutøvelse. En oppmerksomhet som vil gi viktige korrektiver til foretak som oppfattes å være i utakt med hvordan omverdenen mener at samfunnsansvar skal tas i betraktning. Med andre ord at åpenhet skal bidra til ønsket adferd hos foretaket som igjen skal bidra til bærekraftig vekst og utvikling både for foretaket og for samfunnet.

## På agendaen

Fra enkelte hold hevdes det at lovgivers tilnærming ikke vil bidra til ønsket adferd

hos foretakene, og at foretak som er opp-tatt av å rapportere åpent og ærlig om sin håndtering av samfunnsansvar i verste fall kommer dårligere ut enn mindre åpne konkurrenter som feier problemene under teppet. Min erfaring er at mange foretak arbeider aktivt og målrettet med disse temaene i dag og at større åpenhet bidrar til at både styre og ledelse sørger for at samfunnsansvar prioriteres, både i forhold til strategi og til daglig drift.

## Renommé viktigst

Nylig fikk jeg på pulten resultatet av intervjuer av 200 ledere for foretak innen finansnæringen fra forskjellige deler av verden som ble gjennomført første kvartal i år. På spørsmål om hva som var viktig for å sikre fremtidig vekst i foretakene de leder, svarte 90 % at det aller viktigste var at veksten ikke må skje på bekostning av foretakets renommé. Det er ingen tvil om at lederne gjennom dette svaret også gir uttrykk for en holdning til viktige samfunns spørsmål som er ganske så annerledes enn for bare noen år tilbake. Det er nok også åpenbart at holdningsendringen er et resultat av viktige korrektiver fra omverdenen, representert ved myndigheter, kunder, investorer, media og andre.

## Er alt lovlig akseptabelt?

Mange har sikkert fulgt med i debatten som foregår i diverse fora om i hvilken grad det skal tas hensyn til samfunnsmessige perspektiver i vurderingen av om all lovlig skatteplanlegging er akseptabel. Selv om denne problemstillingen ikke er av ny dato, skjøt debatten virkelig fart da nyhetsbyrået Reuters i fjor avslørte at Starbucks i Storbritannia nesten ikke

hadde betalt skatt siden de åpnet virksomheten der tilbake i 1998. Etter protester og boikott fra kunder har selskapet etter sigende gått med på å betale en frivillig skatteregning av en viss størrelse både for 2013 og 2014. Jeg vil tro at det i flere styreverom nå enn tidligere diskuteres hvordan man bør forholde seg til lovlig versus akseptabel skatteplanlegging. Dette er en problemstilling som selvfølgelig også berører enkelte lands skattepolitikk og hvorvidt skattereglene i enkelte land er rettferdige i forhold til andre lands skatteregler. Debatten om skatteplanlegging over landegrensene har i løpet av kort tid blitt et tema som både foretak og stater må håndtere ut fra nye samfunnsmessige perspektiver og hvordan korrektiver fra omverdenen skaper endring.

## Støtt IIRC!

Som yrkesutøvere er det viktig at vi deltar i debatten om hvor viktig åpenhet i foretakenes rapportering til omverdenen er, ikke primært for rapporteringens skyld, men fordi åpenhet bidrar til ønsket endring og bærekraftig verdiskapning for både foretak og samfunn. I tillegg er det viktig at vi bidrar med vår kompetanse til å utvikle rapporteringsformer som dekker aktørenes behov for en mer samlet rapportering fra foretakene om finansielle forhold, foretaksstyring og samfunnsansvar. La oss derfor støtte opp under initiativene som er blitt tatt av International Integrated Reporting Council (IIRC) for å utvikle et rammeverk for integrert rapportering. IIRC er en organisasjon som er etablert av en rekke sentrale internasjonale organisasjoner innen finans, næringsliv og foretaksrapportering.

# det kryr av selverklærte spennende bedrifter i Norge



Men hvis det ekspansive miljøet du kommer til i virkeligheten er en gjeng dinosaurer, betyr det ulykkelige måneder som kan sende en hel karriere i feil retning. Derfor kan det lønne seg å ha kontakt med Randstad. Vi rekrutterer ledere og fagspesialister innen

økonomi og regnskap til norske bedrifter. Vi som gjør jobben er selv erfarne økonomer som forstår både ambisjonene til kandidatene og bedriftenes behov. Det lønner seg å ha kontakt med Randstad.

[www.randstad.no](http://www.randstad.no)



#### PRISEKSEMPEL FOR ENBRUKER

##### Master I

Årsavslutning • Skatt • Revisjon • Dokument . . . **26 200 kr** (ord 34 950 kr)

##### Master II

Årsavslutning • Skatt • Revisjon . . . . . **21 000 kr** (ord 28 000 kr)

##### Master III

Årsavslutning • Skatt • Dokument . . . . . **18 000 kr** (ord 24 000 kr)

*Ved flere brukere ring oss for pris. Prisene er uten moms.*

*Merk! Master kan ikke kombineres med andre tilbud fra Akelius.*

## Akelius presenterer stolt Akelius Master

Akelius Master er den komplette pakken du trenger for å matche de fleste behov og ønskemål som kundene dine har: Årsavslutning, Skatt, Revisjon og Dokument. Med Årsavslutning kan du også legge til modulen med Budsjett, Prognose og Analyse. Dermed har du alle skarpe verktøy samlet på ett sted, med full oversikt over oppdateringer og brukerlisenser. Dessuten til 25% lavere pris. Og som alltid inkluderes vår populære Akelius Support, som du kan kontakte så ofte du vil.

Når du bestiller Akelius Master, kan du velge bort enten Revisjon eller Dokument, men er du revisor anbefaler vi sterkt at du tar alle fire fra starten av.

Akelius' Verden – vi står bak deg.

Vil du vite mer, kontakt oss  
på 22 34 60 00, eller bestill  
direkte på [akelius.no](http://akelius.no)



**Akelius**

a Wolters Kluwer business